แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลค่ายวีรวัฒน์โยธิน 1 ปี ประจำปี 2569

5 ประเด็นยุทธศาสตร์ , 9 เป้าประสงค์ , 17 กลยุทธ์ , 51 ตัวชี้วัด , 41 โครงการ

จุดเน้น (Focus Area) ประจำปี 2569 มี 4 ข้อ 1)จุดเน้นความเสี่ยง MRDI 2)การดูแลกลุ่มโรคสำคัญ 3)พัฒนาระบบน้ำเสีย 4)ความพร้อมเมื่อมีเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดน ไทย - กัมพูชา

เข็มมุ่ง (Strategic Target) 1.3P Safety 2.เพิ่มศักยภาพเป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียง เพื่อรองรับการบาดเจ็บจากการปะทะ (ระยะต้น-กลาง-ยาว)

เป้าประสงค์ (Objective)	กลยุทธ์ (Strategic)	ตัวชี้วัด (KPI)	Target ปี 69	โครงการ (Project)	HR & Education plan	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ข้อที่ 1 : ด้านการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัย						
1.ผู้รับบริการได้รับการตรวจรักษาอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย	1.พัฒนาคุณภาพการบริการทางการแพทย์	1.อัตราตัวชี้วัดโรคเข็มมุ่งผ่านเกณฑ์ที่กำหนด	>80%	1. พัฒนาการดูแลผู้ป่วยกลุ่มโรคสำคัญ	- พัฒนาขีดความสามารถในการดูแลผู้ป่วย 8 กลุ่มโรค (ACS,Stroke,Sepsis,DM,ESRD, Heat injury,HT, Depressive Disorder)	PCT
	2.พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงสู่การป้องกันเชิงระบบ	2.อัตราการรายงานอุบัติการณ์ Near Miss	> 50%	2.1 Risk 1 Unit	- ระบบบริหารความเสี่ยง - No blaim policy	RM
		3.อัตราอุบัติการณ์ระดับ E ขึ้นไป	< 5%	3. พัฒนาระบบความปลอดภัย ตาม 3P Safety	- คู่มือ, นโยบาย 3 P Safety, Zero Harm	
		4.อัตราการบรรลุเป้าหมายเข็มมุ่งความเสี่ยง รพ. (FIRST - ST)	> 80%			
		5.ความสำเร็จตามมาตรฐานสำคัญจำเป็น 9 ประการ, 3P Safty	> 80%		- มาตรฐานสำคัญจำเป็น 9 ประการ,3P Safety	
		6.ร้อยละผลการประเมินวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร	> 70%			
2.High Performance Organization	3.พัฒนาสมรรถนะองค์กรอย่างต่อเนื่อง	7.ได้รับการรับรองคุณภาพ รพ.ตามมาตรฐาน HA	ผ่าน	4. พัฒนาคุณภาพ รพ.ตาม มาตรฐาน HA	- มาตรฐาน HA /เครื่องมือคุณภาพ	QIC
		8.ระดับความสำเร็จของการทบทวนเอกสารคุณภาพ และการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (Internal audit)	ผ่าน ระดับ3	5. พัฒนาห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO15189, ISO15190	- มาตรฐานห้องปฏิบัติการพยาธิISO15189,ISO15190	LAB
		9.ได้รับการรับรองมาตรฐาน TDCA	ผ่าน	6. พัฒนาตามมาตรฐานคลินิคทันตกรรม TDCA	- มาตรฐานคลินิคทันตกรรม TDCA	ทันตกรรม
		10.ได้รับการรับรองมาตรฐาน EMS ขั้นสูง	ผ่าน	7. พัฒนามาตรฐาน EMS ขั้นสูง	- มาตรฐาน EMS ขั้นสูง	ER
		11. จำนวนการส่งผลงานสมัครขอรับรางวัลเลิศรัฐ	≥ 1เรื่อง/ปี	8. ส่งเสริมการขอรับรางวัลเลิศรัฐ	- เกณฑ์รางวัลเลิศรัฐ (กพร)	QIC
3.งานเวชศาสตร์ทหารที่มีประสิทธิภาพ	4.พัฒนาประสิทธิภาพด้าน Military Medicine(Heat stroke ,การส่งกลับทางอากาศ-บก, สุขภาพจิตกำลังพลที่ปฏิบัติราชการสนาม)	12. ผ่านการรับรองคุณภาพ รพ.เฉพาะโรค DSC Heat Stroke	ผ่าน	9. พัฒนามาตรฐาน รพ.เฉพาะโรค DSC Heat Stroke	- มาตรฐาน รพ.เฉพาะโรค DSC Heat Stroke	ผสวป.,PCT,QIC
		13. อัตราการเกิดผู้ป่วย mild Heat Injury	<5%	10. พัฒนาระบบการป้องกันและดูแลการบาดเจ็บจากความร้อนทุกระดับ	- การป้องกันการเกิดโรคลมร้อน แผนการซักซ้อม	ผสวป.
		14. อัตราการเกิดผู้ป่วย severe heat injury	0%			
		15. ระดับความสำเร็จการเตรียมความพร้อมชุดส่งกลับทางอากาศ	ระดับ 3	11. พัฒนาประสิทธิภาพการส่งกลับ	- การส่งกลับผู้ป่วยเจ็บราชการสนาม	ER
		16. ร้อยละของกำลังพลที่มีความเสี่ยงจากการคัดกรองสุขภาพจิตได้รับการติดตามประเมินซ้ำ	0%	12. โครงการส่งเสริมสุขภาพจิต กำลังพลที่ปฏิบัติราชการสนาม	- การดูแลสุขภาพจิตทหาร	ผสวป.

แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลค่ายวีรวัฒน์โยธิน 1 ปี ประจำปี 2569

5 ประเด็นยุทธศาสตร์ , 9 เป้าประสงค์ , 17 กลยุทธ์ , 51 ตัวชี้วัด , 41 โครงการ

จุดเน้น (Focus Area) ประจำปี 2569 มี 4 ข้อ 1)จุดเน้นความเสี่ยง MRDI 2)การดูแลกลุ่มโรคสำคัญ 3)พัฒนาระบบน้ำเสีย 4)ความพร้อมเมื่อมีเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดน ไทย - กัมพูชา

3.งานเวชศาสตร์ทหารที่มีประสิทธิภาพ	5.กำลังพลและครอบครัวมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง	17. ร้อยละของกำลังพล ที่ได้รับการตรวจร่างกายประจำปี	≥95%	13. พัฒนาบริการตรวจสุขภาพกำลังพลและครอบครัว	- Healthy literacy Organizations (ส่งเสริมองค์ให้มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ ครอบคลุม)	ตรวจสุขภาพ
		18.ร้อยละครอบครัวกำลังพลได้รับการตรวจคัดกรองสุขภาพ	≥80%	14. พัฒนาระบบการส่งเริมสุขภาพกำลังพลในทุกกลุ่มประชากร - โครงการ 60 Days challenge fit for fight ภารกิจฟิตร่างใหม่	- ส่งเสริมเข้าถึง - เข้าใจสุขภาพ - ส่งเสริมนำไปใช้ - บอกต่อความสำเร็จ	ตรวจสุขภาพ
		19. ร้อยละของกำลังพลกลุ่มเสี่ยง ที่เข้าสู่กระบวนการดูแลตามมาตรฐาน	≥80%			ผสวป.
		20.ร้อยละของกำลังพลที่ผลตรวจสุขภาพประจำปีมีความผิดปกติได้เข้าสู่กระบวนการรักษา				ผสวป.
		21.ร้อยละกำลังพลที่มีดัชนีมวลกาย (BMI) เกินเกณฑมาตรฐาน BMI > 23	<40%			ผสวป.
		22.ร้อยละครอบครัวกำลังพลกลุ่มเสี่ยงได้รับการบริการด้านสุขภาพแบบองค์รวม	≥80%			ผสวป.
ยุทธศาสตร์ข้อที่ 2 : ด้านการพัฒนาคุณภาพบริการ						
4.ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและมีความเชื่อมั่น	6.ยกระดับคุณภาพการบริการด้วย Supreme Service	23.อัตราความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภาพรวม)	>90%	15. พัฒนาคุณภาพบริการด้วย 3P Supreme service	- 3P Supreme Service (3P :People , Place, Process)	ESB ESB,ด่านหน้า
		23.1 ผู้ป่วยนอก	>95%			ESB, IPD
		23.2 ผู้ป่วยใน	>95%			ผสวป.
		23.3 ชุมชนที่ตั้งปกติ	>85%			ผสวป.
		23.4 ชุมชนพื้นที่ชายแดน (กำลังพลราชการสนาม)	>90%			ESB
		24.อัตราความเชื่อมั่นและเลือกใช้บริการของกำลังพลครอบครัวและประชาชน	>95%			ESB
		25.ระยะเวลาการให้บริการผู้ป่วยนอก	<60 นาที			
	7.พัฒนาบริการทันตกรรม	26. อัตราการเพิ่มขึ้นของผู้รับบริการทันตกรรมกลุ่มพลเรือน	5%	16. พัฒนาบริการทันตกรรม แก่กำลังพลและครอบครัวและประชาชนทั่วไป		ทันตกรรม
ยุทธศาสตร์ข้อที่ 3 : ด้านการพัฒนาบุคลากร						
5.KWT Smart Organization	8.พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงสามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้ตามตามมาตรฐาน	27.อัตราบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน Personal Core competency	>80%	17. พัฒนา Personal core competency	- Personal Core competency	HRD
		28.อัตราบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน Organizational core competency	>80%	18. พัฒนา Organizational core competency	- Organizational core competency	HRD
		29.อัตราบุคลากรผ่านเกณฑ์การประเมิน PMS	≥70%	19. การประเมิน PMS	- เกณฑ์การประเมิน PMS	HRD
		30.อัตราบุคลากรผ่านการประเมิน Managerial competency	>80%	20. การพัฒนา Managerial competency	- Managerial competency	HRD
6.KWT Learning Organization	9.พัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	31.จำนวนผลงานคุณภาพที่ขยายผลนอก รพ.	≥5เรื่อง/ปี	21. พัฒนานวัตกรรม, R2R,วิจัย - มหกรรม CQI	- CQI, นวัตกรรม ,R2R ,วิจัย	QIC
		32.จำนวนผลงานนวัตกรรม, R2R ,วิจัย, CQI	≥10เรื่อง/ปี			
		33.อัตราบุคลากรมี OPL 1 เรื่อง/คน	>80%	22. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้ในองค์กร (KM)	- การจัดการความรู้ในองค์กร	IM /QIC
7.KWT Living Organization	10.พัฒนาด้านคุณธรรม จิตสาธารณะ และช่วยเหลือเกื้อกูล	34.จำนวนกิจกรรมจิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์	4 ครั้ง/ปี	23. จิตอาสาเพื่อสาธารณะประโยชน์ - บำเพ็ญสาธารณประโยชน์ บ้าน วัด โรงเรียน - กิจกรรมบริจาคโลหิต - สอนการช่วยฟื้นคืนชีพในโรงเรียน	- คุณธรรม จริยธรรม	กร.

แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลค่ายวีรวัฒน์โยธิน 1 ปี ประจำปี 2569

5 ประเด็นยุทธศาสตร์ , 9 เป้าประสงค์ , 17 กลยุทธ์ , 51 ตัวชี้วัด , 41 โครงการ

จุดเน้น (Focus Area) ประจำปี 2569 มี 4 ข้อ 1)จุดเน้นความเสี่ยง MRDI 2)การดูแลกลุ่มโรคสำคัญ 3)พัฒนาระบบน้ำเสีย 4)ความพร้อมเมื่อมีเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดน ไทย - กัมพูชา

7.KWT Living Organization	11.สร้างความผาสุกแก่บุคลากร	35.ผ่านเกณฑ์การประเมิน Green & Clean Hospital ระดับท้าทาย	ผ่าน	24. พัฒนาตามมาตรฐาน Green & Clean hospital	- มาตรฐาน Green & Clean hospital	QIC
		36. ผ่านเกณฑ์การประเมินต่ออายุอาชีวอนามัยระดับดีมาก	ผ่าน	25. พัฒนาตามมาตรฐานอาชีวอนามัย	- มาตรฐานอาชีวอนามัย	OSH
		37. อัตราความพึงพอใจ/ผาสุกของบุคลากร	>80%	26. การเสริมสร้างความผูกพันและความผาสุกในบุคลากร	- ส่งเสริมความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดี	HRD
		38. อัตราความผูกพันบุคลากร	>80%			
	12.บุคลากรมีสุขภาพกายแข็งแรง	39. รอยละบุคลากรที่มีดัชนีมวลกายเกินเกณฑมาตรฐาน BMI ≥ 23	< 40%	27. โครงการ 60 Days challenge fit for fight ภารกิจฟิตร่างใหม่	- Healthy literacy Organizations (ส่งเสริมองค์ให้มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ ครอบคลุม)	ผสวป.
		40. ร้อยละบุคลากรเพศชายมีภาวะอวนลงพุง	<40%		- ส่งเสริมเข้าถึง	ผสวป.
		41. ร้อยละบุคลากรเพศหญิงมีภาวะอวนลงพุง	<40%		- เข้าใจสุขภาพ	
		42. ร้อยละความสุขของบุคลากร Happinometer	≥80%	28. โครงการ KWT มีสุข	- ส่งเสริมความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดี	HRD
ยุทธศาสตร์ข้อที่ 4 : ด้านการเงิน						
8.รพ.มีสภาพคล่องทางการเงิน	13.เพิ่มรายได้มีสภาพคล่องทางการเงิน	43. อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้การตรวจสุขภาพประจำปี	> 5%	29. การพัฒนาระบบการตรวจสุขภาพ	- ระบบตรวจสุขภาพ	ตรวจสุขภาพ
		44. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)	≥ 5	30. การชำระหนี้ไม่เกินกำหนด	- มาตรฐานการชำระหนี้	การเงิน
		45. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Raito)	≥ 10	31. สภาพคล่องที่ดีต้อง KWT	- ระบบสภาพคล่องของสินทรัพย์หมุนเวียน	การเงิน
	14.การบริหารการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส	46. คะแนนผลการรับตรวจจาก สตน.ทบ.	> 3.5	32. งานการรับตรวจไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ประเมิน	- มาตรฐานการรับตรวจ/การควบคุมภายใน	การเงิน/งป.
ยุทธศาสตร์ข้อที่ 5: ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ						
9.ระบบ IT มีประสิทธิภาพและมีความมั่นคงปลอดภัยจากไซเบอร์	15.ระบบเครือข่ายเสถียร	47. ผ่านการประเมิน HA IT ระดับ 1	ผ่าน	37. พัฒนาตามมาตรฐาน HA IT	- มาตรฐาน HA IT	IT/IM
		48. จำนวนอุบัติการณ์เครือข่ายล่ม ไม่สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 นาที	≤2 ครั้ง/ปี	38. แผนป้องกันระบบเครือข่าย	- การแก้ไขระบบล่ม รวดเร็ว พร้อมใช้	IT
	16.ระบบมีความปลอดภัย	49.จำนวนการถูกคุกคามทางไซเบอร์	0 ครั้ง	39. โครงการพัฒนาระบบ Firewall	- การป้องกันการถูกโจมตีจากไซเบอร์	IT
	17.ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้การสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ	50. จำนวนระบบการบริการแบบ E-Service	2 เรื่อง	40. พัฒนาระบบบริการแบบ E-service - บริการจองคิว - นัดหมายออนไลน์	- E - service online	IT/IM
		51. อัตราความสำเร็จต่อการตอบสนองด้านสารสนเทศ ภายในระยะเวลา 1 ชม.	>80%	41. พัฒนาเจ้าหน้าที่ ด้านระบบสารสนเทศ	- การพัฒนาความรู้ด้าน HOSxP	IT